

أثر الانتاج الرشيق على أداء العمليات في الشركات الصناعية العراقية: دور ثقافة الانتاج

الرشيق كمتغير معدل

اعداد

سعد مهدي ابراهيم الكبيسي

اشراف

الدكتور سلمان محمد أبولحيه

الملخص

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على أثر الانتاج الرشيق على أداء العمليات في الشركات الصناعية العراقية: ثقافة الانتاج الرشيق كمتغير معدل، ولتحقيق هدف الدراسة تم اتباع المنهج الوصفي التحليلي حيث تم قياس الانتاج الرشيق باستخدام اربعة ابعاد هي: القوى العاملة، الموردون، المعدات وعملية الانتاج، التكنولوجيا وتطوير المنتج، اما المتغير التابع أداء العمليات فقد تم قياسه باستخدام ثلاثة ابعاد هي: الجودة، المرونة، والتكلفة، ولجمع البيانات اللازمة للدراسة تم اعداد استبانة وفقا لمقياس ليكرت الخماسي حيث وزعت على عينة عشوائية بلغت (386) مستجيباً من العاملين في الشركات الصناعية العراقية بوظائف ادارية وموارد بشرية، وقد تم تحليل البيانات باستخدام البرنامج الاحصائي (SPSS).

بينت نتائج الدراسة أن هناك أثر ذو دلالة احصائية للانتاج الرشيق بأبعاده (القوى العاملة، الموردون، المعدات وعملية الانتاج، التكنولوجيا وتطوير المنتج) في أداء العمليات بأبعاده (الجودة، المرونة، التكلفة) في الشركات الصناعية العراقية، كما تبين أن هناك اثر دال احصائيا للانتاج

الرشيقي بابعاده مجتمعة في كل من الجودة، والمرونة والتكلفة، كذلك تبين ان ثقافة الانتاج الرشيقي لها اثر معدل للعلاقة بين الانتاج الرشيقي وأداء العمليات.

بناء على نتائج الدراسة تم تقديم عدة توصيات الى ادارات الشركات الصناعية العراقية منها: ضرورة زيادة اهتمام ادارات الشركات الصناعية العراقية بالموردين وخاصة الربط الالكتروني المباشر معهم، والاستمرار بتحسين المعدات المستخدمة في عملية الانتاج ومتابعة احدث التعديلات التي تطرأ عليها، بالاضافة الى وضع خطط مكتوبة تتعلق بالتوجه نحو الانتاج الرشيقي ومشاركة العاملين في اعدادها.

**الكلمات المفتاحية: الانتاج الرشيقي، أداء العمليات، ثقافة الانتاج الرشيقي، الشركات الصناعية العراقية.**

**The Impact of lean Production on the Operations Performance of  
Industrial Companies in Iraq: The Role of the lean Production Culture  
as a Moderating Variable**

**Prepared by**

**Sa'ed Mahdi Ibrahim Al-Kubisi**

**Supervised by**

**Dr. Salman Abu Lehya**

**Abstract**

This study aimed to identify the impact of lean production on operations performance in Iraqi industrial companies: To achieve the objective of the study, the analytical descriptive approach was followed, whereby lean production was measured using four dimensions: workforce, suppliers, equipment and production process, technology and product development. As for the dependent variable, operation performance was measured using three dimensions: quality, flexibility, and cost. In order to collect the necessary data for the study, a questionnaire was prepared according to the five-point Likert scale, which was distributed to a sample of (386) respondents working in Iraqi industrial companies with administrative jobs and human resources, and the data was analyzed using the statistical program (SPSS).

The results of the study showed that there is a statistically significant impact of lean production with its dimensions (workforce, suppliers, equipment and production process, technology and product development) on operations performance with its dimensions (quality, flexibility, cost) in Iraqi industrial companies, as it was found that there is a statistically significant impact of lean production with its combined dimensions in : quality, flexibility and cost, it was also found that the culture of lean

production has a modified impact on the relationship between lean production and operation performance.

Based on the results of the study, several recommendations were made to the administrations of the Iraqi industrial companies, including: the necessity of increasing the administrations of the Iraqi industrial companies' interest in suppliers, especially the direct electronic link with them, and continuing to improve the equipment used in the production process and following up on the latest modifications that occur thereto, in addition to developing written plans related to the orientation Towards lean production and the participation of workers in its preparation.

**Keywords: Lean Production, Operation Performance, Lean Production Culture, Iraqi Industrial Companies.**